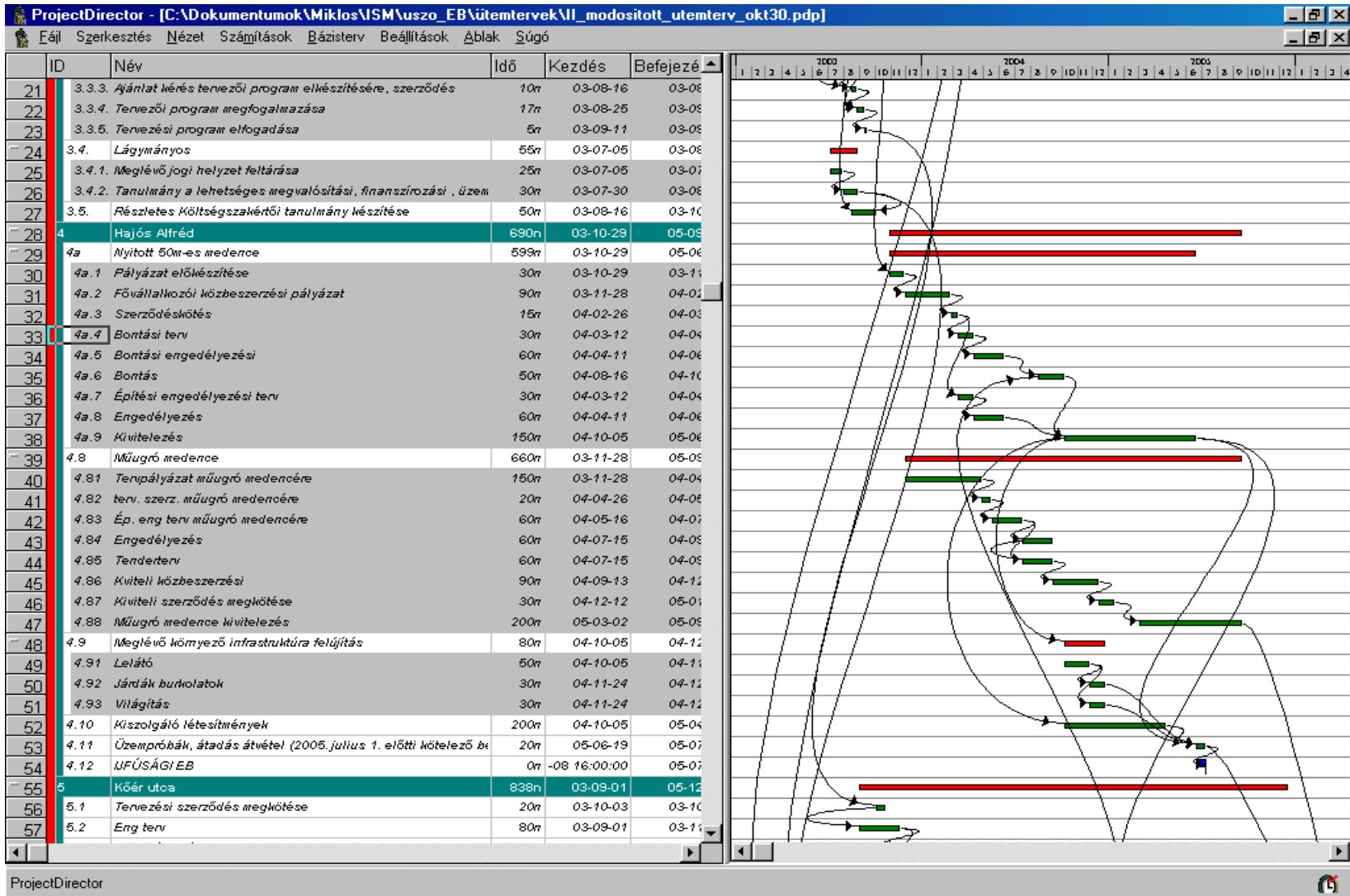
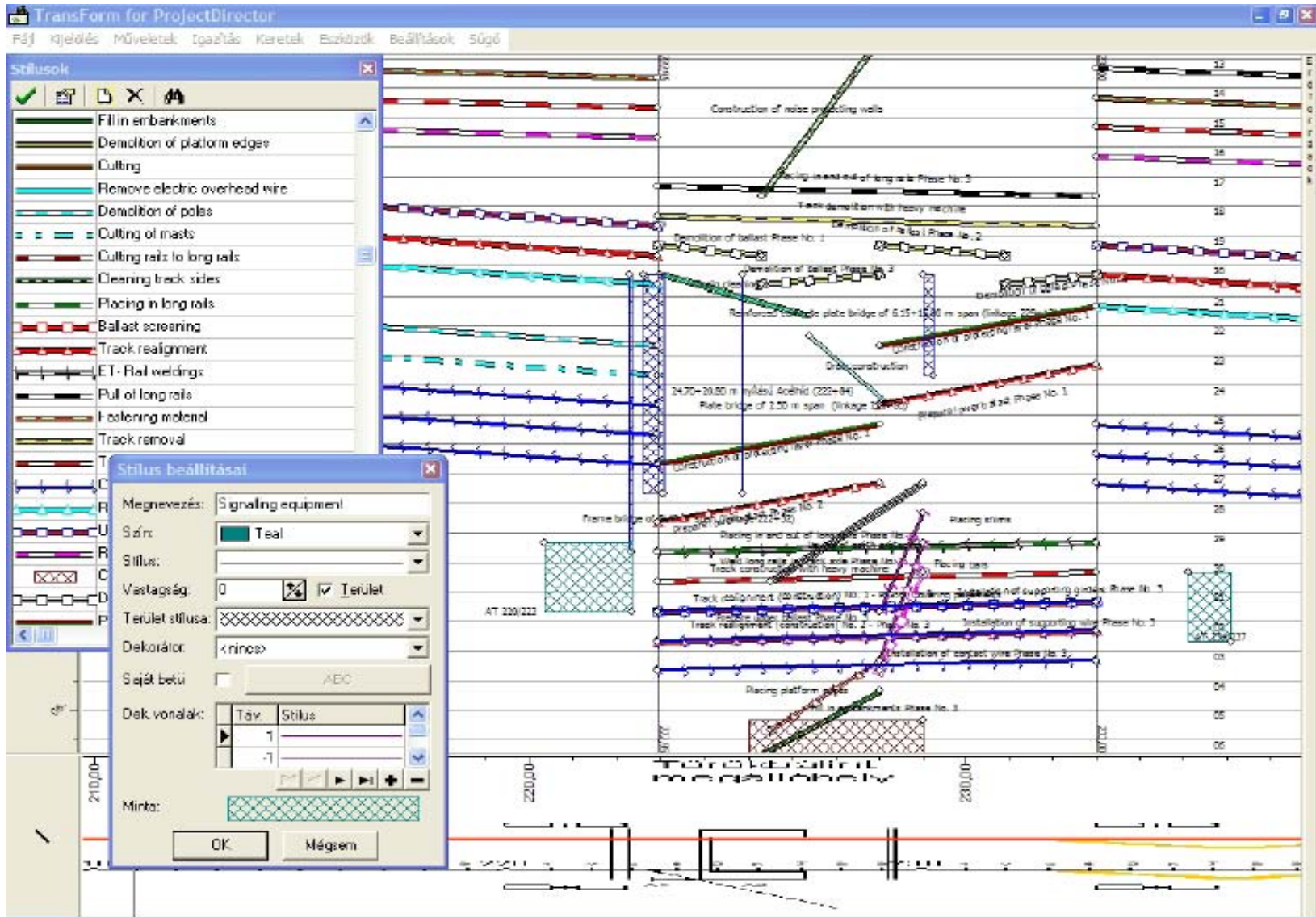


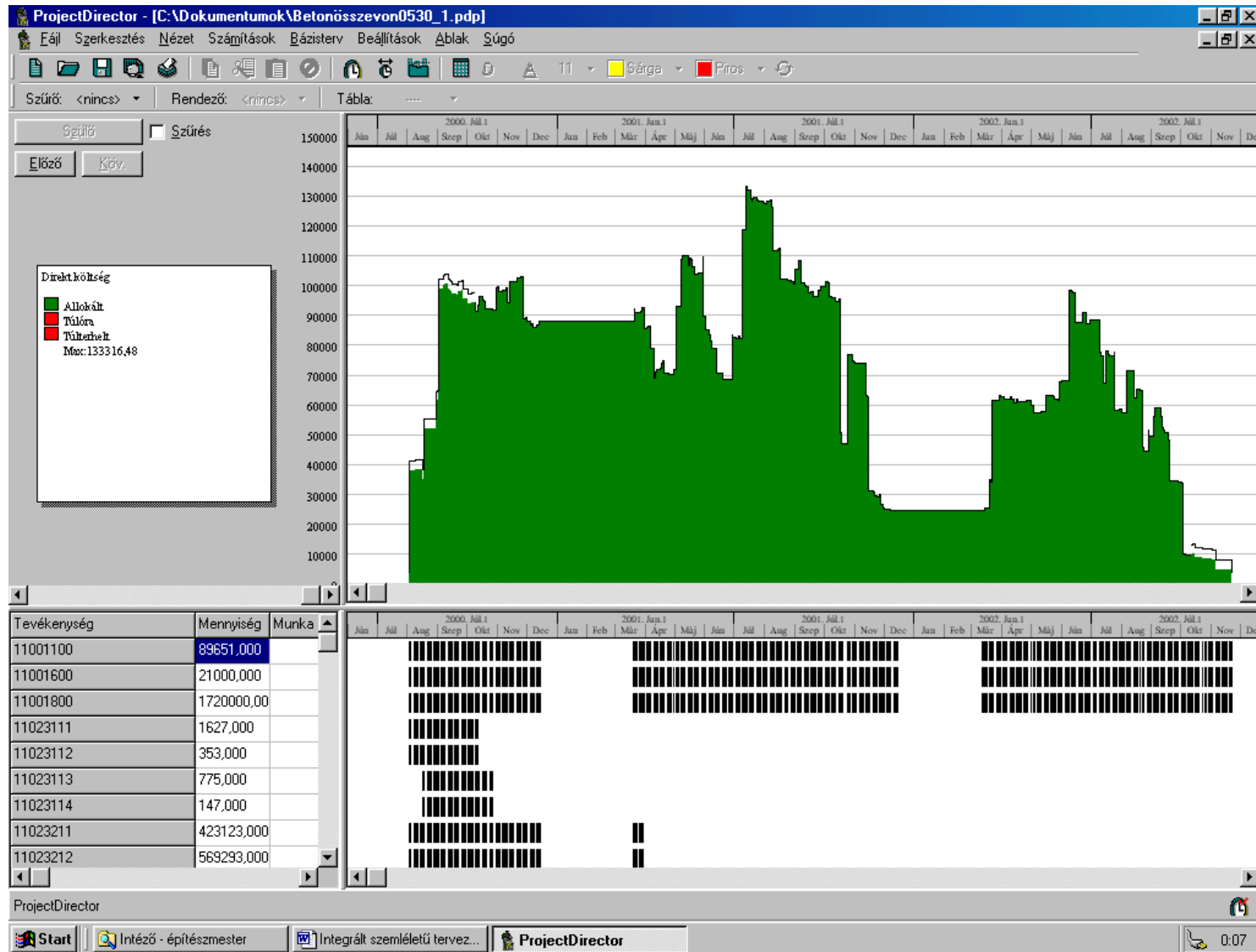
M7 autópálya idő és erőforrás tervei

- A megvalósítás időtartama mintegy 2 év
- Az ütemterv tevékenységeinek száma több mint 4000 tevékenység
- Alvállalkozók száma mintegy 3.000
- Beépített összeg havi 100millió és 7milliárd között

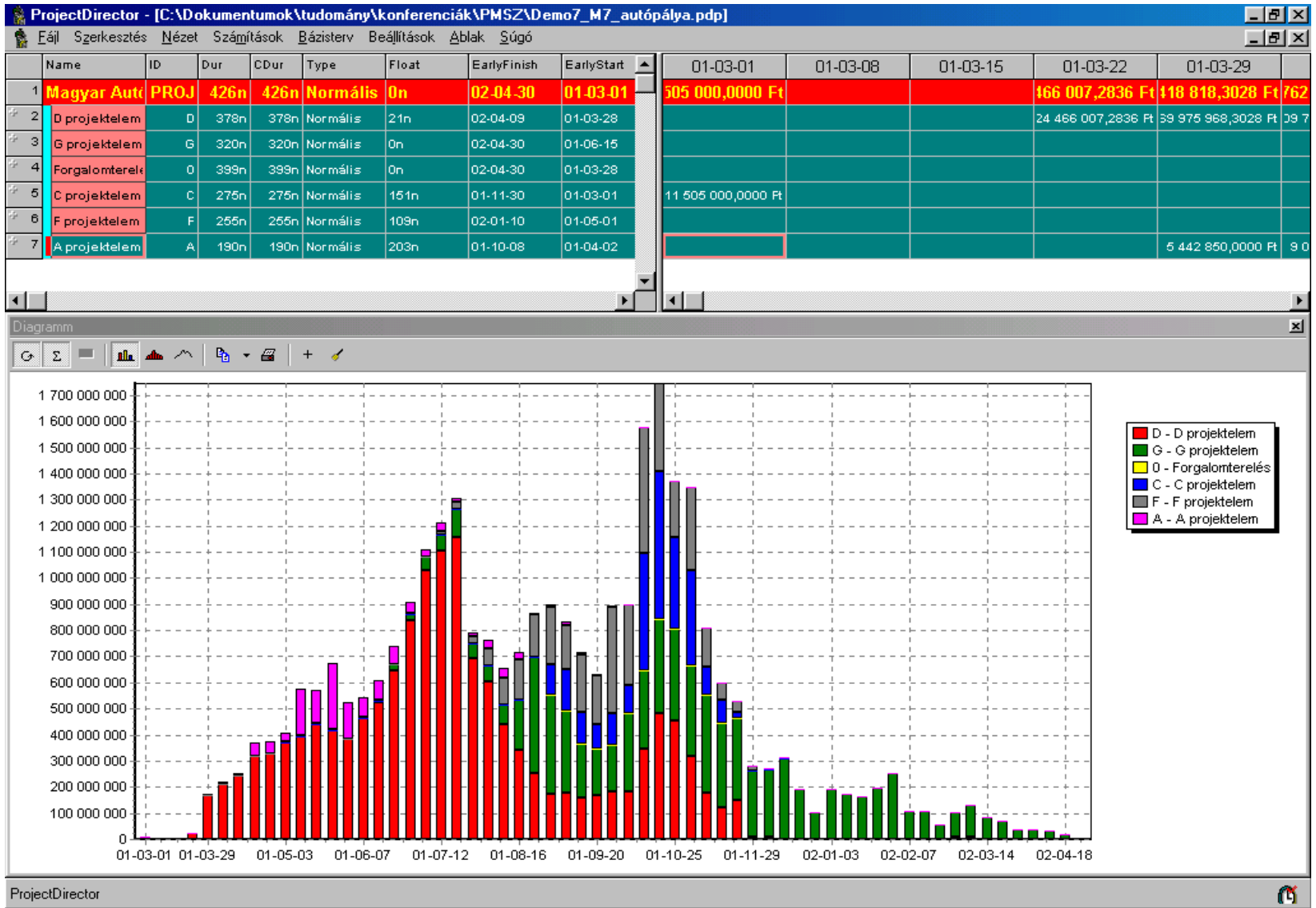


dr. Hajdu Miklós, Kocsis Tamás ELM
Menedzsment Kft

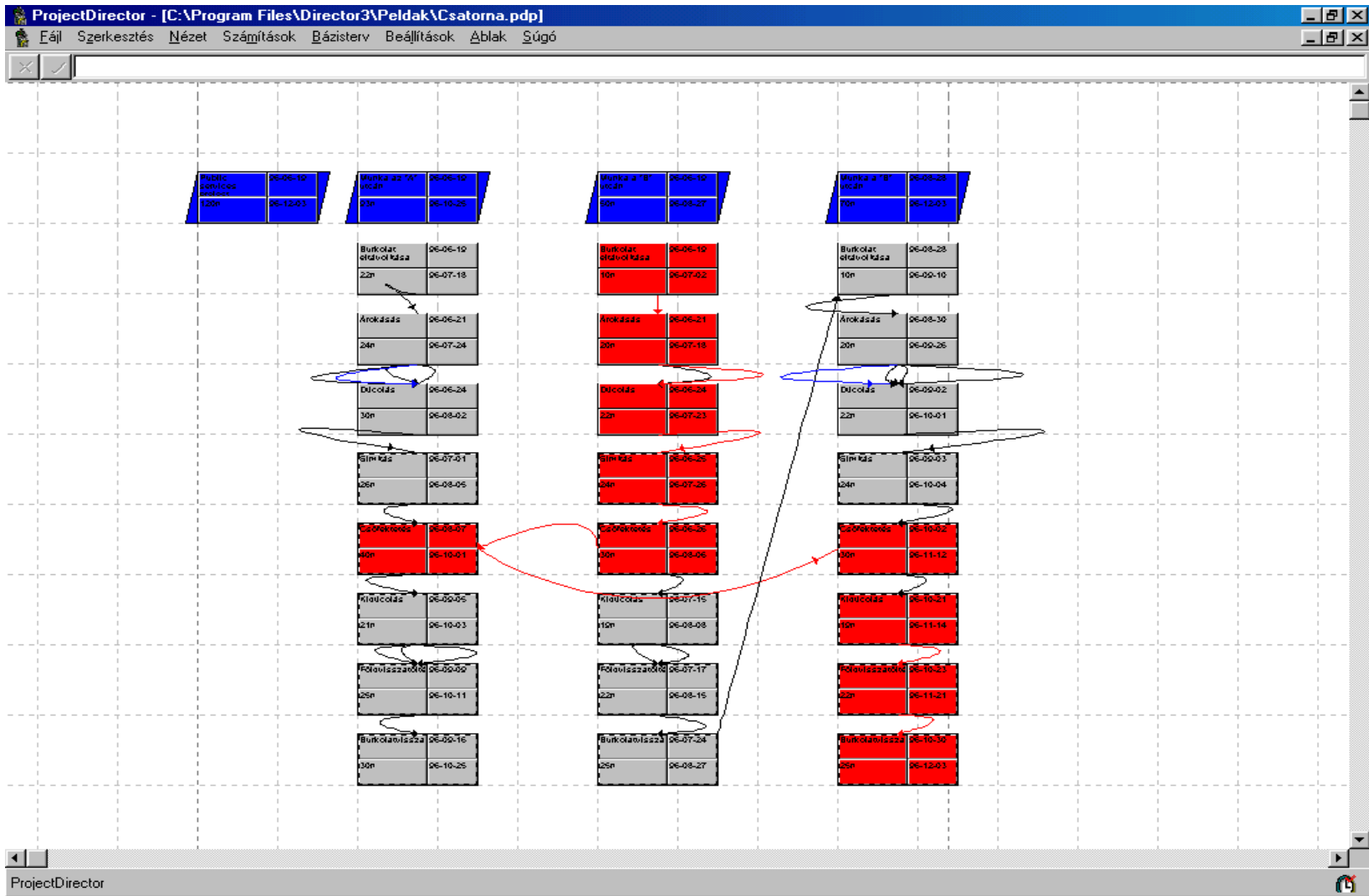




dr. Hajdu Miklós, Kocsis Tamás ELM
Menedzsment Kft



dr. Hajdu Miklós, Kocsis Tamás ELM
Menedzsment Kft



A tantárgy célja

- Az ütemtervek, pénzügyi tervek, erőforrás tervek fajtáinak megismerése
- A fenti tervek készítéséhez szükséges elméleti ismeretek megszerzése
- Tervek készítéséhez szükséges informatikai eszközök megismertése, használatuk begyakorlása

Követelmények

- Gyakorlati órák anyagát felmérő teszt
 - Gyakorlati órák anyaga letölthető a tanszék honlapjáról
 - Szoftver oktatási verziója letölthető a tanszék honlapjáról
 - Minta tesztek letölthetők a tanszék honlapjáról
- Elméleti ismereteket felmérő vizsgateszt
 - Kérdéscsoportok mindegyike több száz kérdéssel
 - A vizsga a kérdéscsoportokból véletlenszerűen kiválasztott meghatározott számú tesztkérdés megoldásából áll.
 - Vizsgatesztek tetszőlegesen indíthatók és gyakorolhatók a tanszéki laborban.

Az időtervezés szerepe

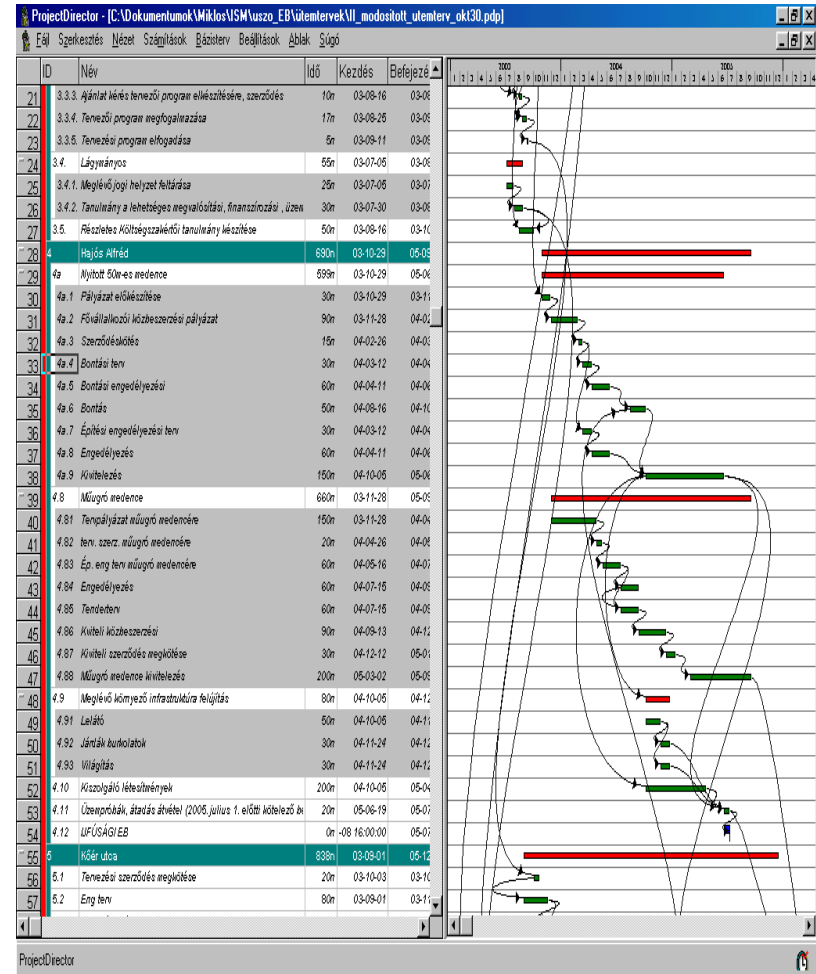
- Projektek időbeli megvalósításának tervezése
- Erőforrás tervek alapja
- Pénzügyi tervek alapja
- Monitoring és kontroll alapja

Időtervezési technikák csoportosítása

- Hagyományos időtervezési technikák
 - Sávós ütemterv (Gantt diagram)
 - Ciklogramm
- Korszerű időtervezési technikák
 - Hálós ütemtervek

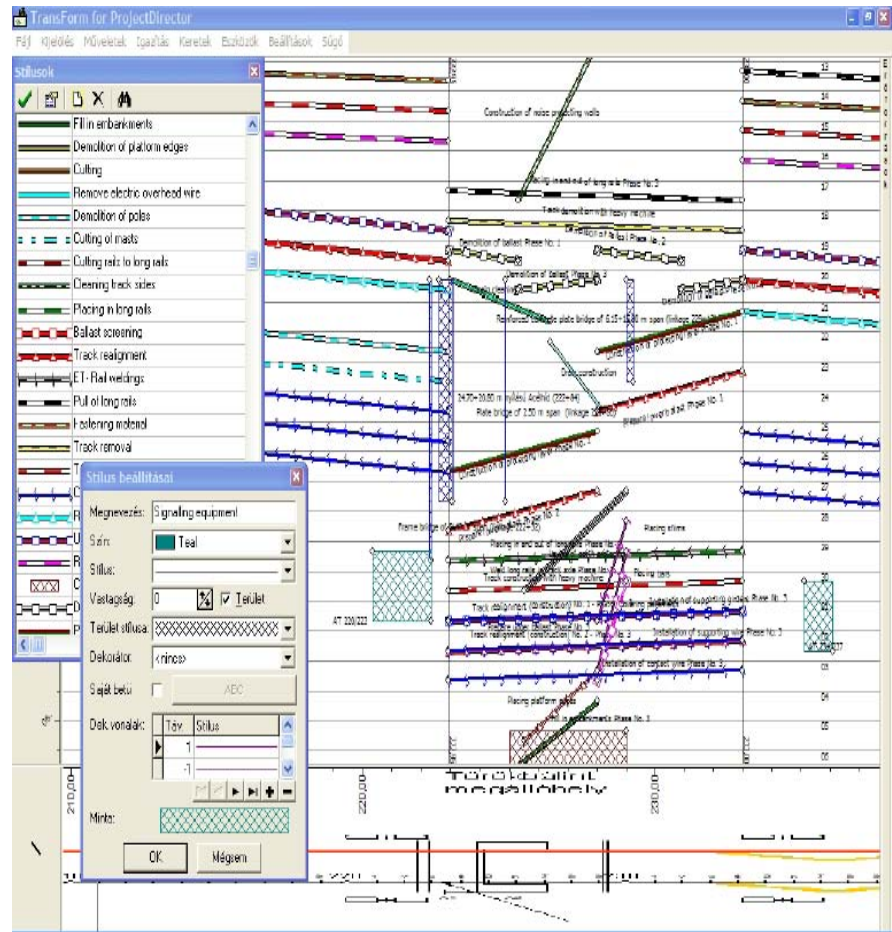
Sávos ütemterv

- Függőleges tengelyen a tevékenységlista
- Vízszintes tengelyen az idő



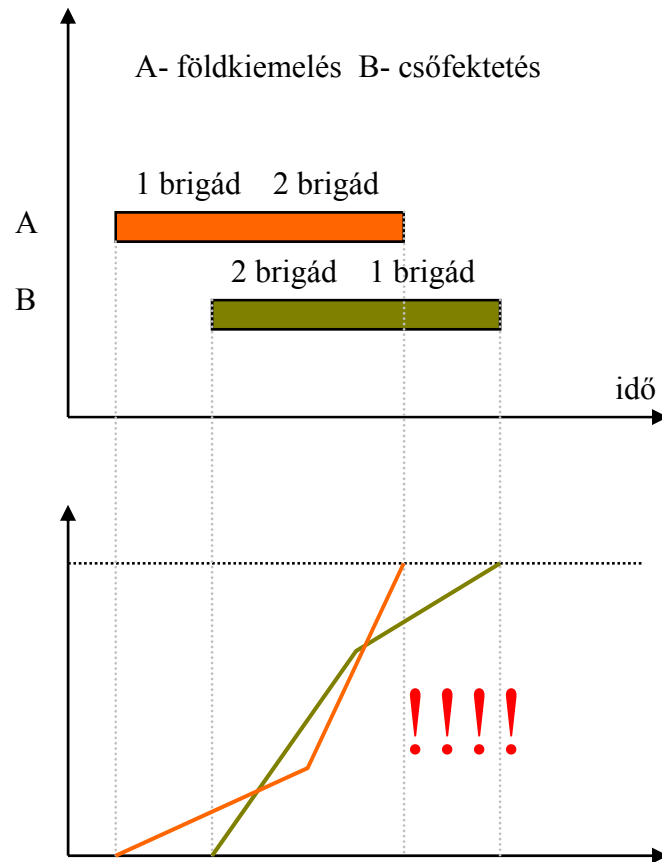
Ciklogramm

- Egyik tengely a tér
- Másik tengely az idő
- Használat típusa:
 - vonalas létesítmények, pl. Autópálya, vasút, közművek, általában az infrastrukturális létesítmények



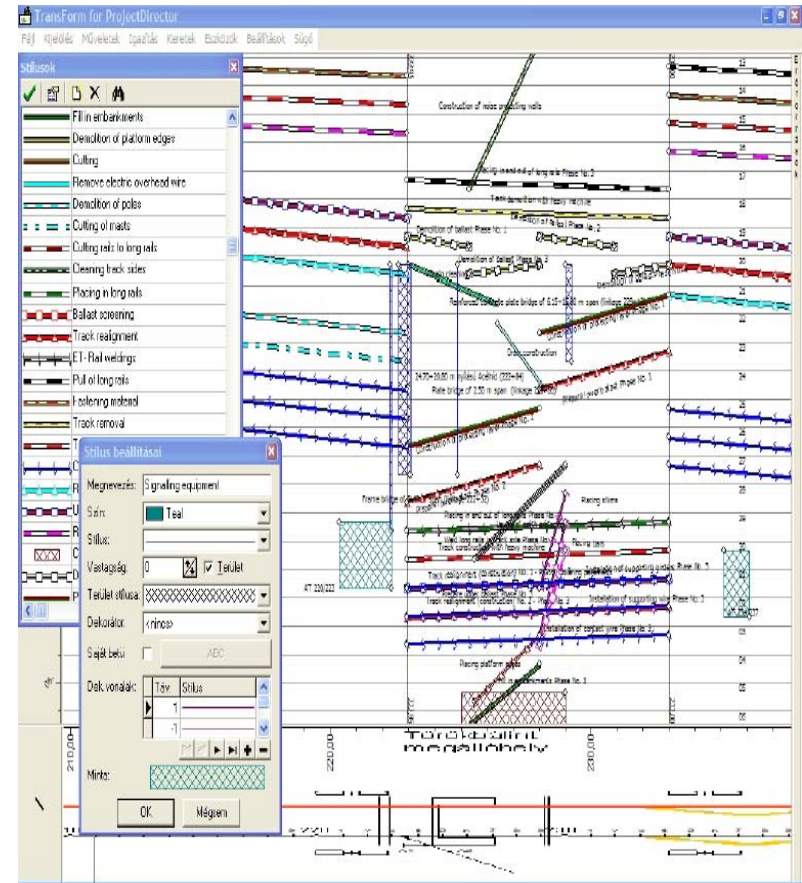
Sávos ütemterv és ciklogramm összehasonlítása

A ciklogramm kimutatja a sávos ütemtervben nem látható térbeli konfliktusokat



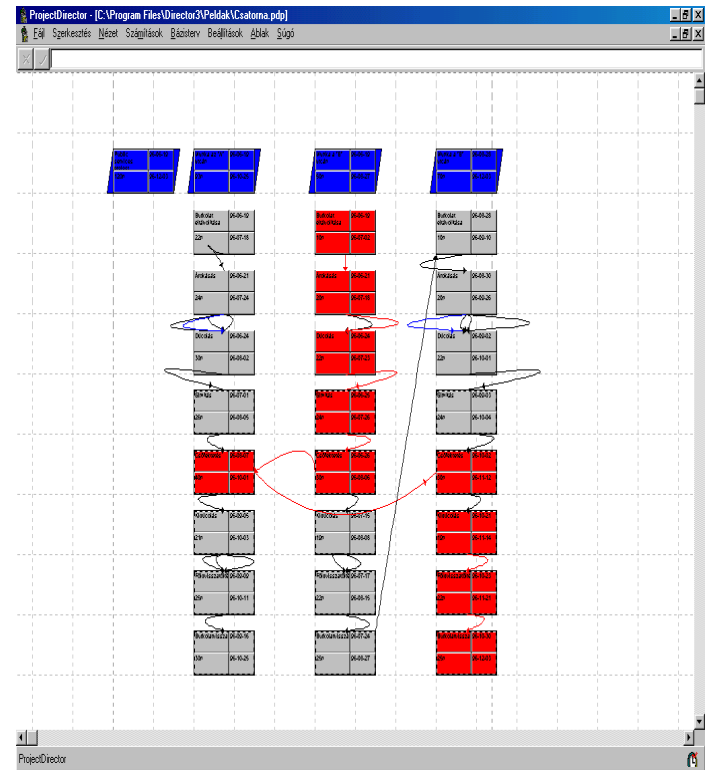
Hagyományos tervezési módszerek hátrányai

- A tervezés és ütemezés fázis nem válik el.
- Az ütemtervet létrehozó logika (tapasztalat) nem kerül rögzítésre
- A módosítás és aktualizálás rendkívül körülményes



Korszerű tervezési (hálós) technikák

- A tervezés és ütemezés fázis kettéválk.
- Az ütemtervet létrehozó logika megőrzésre kerül
- A módosítás és aktualizálás gyors



Hálós tervezési technikák csoportosítása

- Tevékenység jellege szerint
 - Szochasztikus
 - Determinisztikus
- Tervezés célja szerint
 - Időterv
 - Költség optimalizálás
 - Erőforrás tervezés
- Ábrázolás szerint
 - tevékenység csomópontú
 - tevékenység élű
- Logikai kapcsolatok jellege
 - Egyszerű
 - Összetett
- Változatok kezelése, szimuláció
 - Igen (döntési háló)
 - Nem

Hátralevő előadásokban tárgyalt hálótervek

• CPM

- Tevékenység jellege szerint
 - Determinisztikus
- Tervezés célja szerint
 - Időterv
 - Költség optimalizálás
- Ábrázolás szerint
 - tevékenység élű
- Logikai kapcsolatok jellege
 - Egyszerű
- Változatok kezelése, szimuláció
 - Nem

• MPM

- Tevékenység jellege szerint
 - Determinisztikus
- Tervezés célja szerint
 - Időterv
 - Költség optimalizálás
- Ábrázolás szerint
 - tevékenység csomópontú
- Logikai kapcsolatok jellege
 - Összetett
- Változatok kezelése, szimuláció
 - Nem