

<b>BME Építészmérnöki Kar</b>		<b>Építéskivitelezési Tanszék</b>		<b>K.II.32. csütörtök 12h15 - 14h00</b>	
<b>A tárgy neve: Beruházás-menedzsment (Ép.Kiv.2)</b>				<b>Tárgykód:</b>	
<b>A tárgy angol neve: Building Project Management</b>				<b>BME.EPEK.T601</b>	
<b>Ellenőrzési forma: vizsgajegy</b>		<b>K2 kredit</b>		<b>Mintatanterv szerinti helyzet: 6. félév</b>	
<b>Előadó: dr Gyulay Judit</b>		<b>Évfolyamfelelős: Rostás Zoltán</b>		<b>5 éves, tervező szakirány 2 + 0 v</b>	

## TANTÁRGYI KÖVETELMÉNYEK

<b>Tárgy felvételének feltételei:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– A tárgy bejegyzése az indexbe.</li> <li>– A tárgy felvétele a NEPTUN rendszerben.</li> </ul>																														
<b>Foglalkozások jellege:</b>	Előadások és tantermi gyakorlatok.																														
<b>Részvételi előírások:</b>	A jelenlét a tanórák 70%-án kötelező (TVSz 13.§ alapján).																														
<b>Félévközi ellenőrzések:</b>	Két darab félévközi zárthelyi a táblai gyakorlatok anyagából. A zárthelyik eredményes teljesítése kötelező az aláírás megszerzéséhez.																														
<b>Határidős feladatok:</b>	-																														
<b>Aláírás feltételei:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– A tárgyfelvétel feltételeinek teljesítése.</li> <li>– <b>Jelenlét a tanórákon az előírt mértékben.</b></li> </ul>																														
<b>Vizsgára bocsátás feltételei:</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– Érvényes jelentkezés a NEPTUN rendszerben az adott vizsgaidőpontra</li> <li>– A félévi aláírás megszerzése vizsganapra.</li> </ul> A vizsgáról való igazolatlan távolmaradás esetén a következő vizsgára csak különjárási díj befizetése után lehet jelentkezni.																														
<b>Vizsga jellege:</b>	A 60 perces írásbeli vizsgán semmilyen jegyzet, könyv, stb. sem használható. Az írásbeli vizsgán 20 pont szerezhető.																														
<b>Vizsga ismétlése:</b>	Vizsga ismétlése ill. javítása a TVSZ vonatkozó előírásai szerint lehetséges.																														
<b>Félév végi osztályzat:</b>	A vizsga 60 pontos, legalább 30 pontot teljesíteni kell.  <table style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 30%;">A tárgy jegye</td> <td style="width: 10%; text-align: center;">0</td> <td style="width: 10%; text-align: center;">–</td> <td style="width: 10%; text-align: center;">29</td> <td style="width: 20%;">elégtelen</td> <td style="width: 10%; text-align: center;">(1)</td> </tr> <tr> <td>összesített</td> <td style="text-align: center;">30</td> <td style="text-align: center;">–</td> <td style="text-align: center;">36</td> <td>elégséges</td> <td style="text-align: center;">(2)</td> </tr> <tr> <td>pontszámok</td> <td style="text-align: center;">37</td> <td style="text-align: center;">–</td> <td style="text-align: center;">44</td> <td>közepes</td> <td style="text-align: center;">(3)</td> </tr> <tr> <td>alapján:</td> <td style="text-align: center;">45</td> <td style="text-align: center;">–</td> <td style="text-align: center;">52</td> <td>jó</td> <td style="text-align: center;">(4)</td> </tr> <tr> <td></td> <td style="text-align: center;">53</td> <td style="text-align: center;">–</td> <td style="text-align: center;">60</td> <td>jeles</td> <td style="text-align: center;">(5)</td> </tr> </table>	A tárgy jegye	0	–	29	elégtelen	(1)	összesített	30	–	36	elégséges	(2)	pontszámok	37	–	44	közepes	(3)	alapján:	45	–	52	jó	(4)		53	–	60	jeles	(5)
A tárgy jegye	0	–	29	elégtelen	(1)																										
összesített	30	–	36	elégséges	(2)																										
pontszámok	37	–	44	közepes	(3)																										
alapján:	45	–	52	jó	(4)																										
	53	–	60	jeles	(5)																										
<b>Kötelező olvasmányok</b>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Gyulay-Hollay-Wéber-Száva: Az építész- és építőmérnökök tevékenysége ... (BME Tankönyvkiadó, Budapest 1996)</li> <li>2. Projekt menedzsment útmutató - PMBOK Guide (Akadémia k, 2006) – III. rész (99-346.o)</li> <li>3. Csikszentmihályi Mihály: Kreativitás (Akadémia kiadó, 2008) – I. rész (31-154 o.)</li> <li>4. Szőnyi László: A kalkuláció alapjai (tanszéki jegyzet, 2. kiadás)</li> </ol>																														

### Rövid tárgyleírás:

a tárgy célja az, hogy a hallgatók megismerhessék azt az építési folyamatot, amelyben építészmérnök végzettséggel különböző feladatkörökben és jogosultságokkal vehetnek majd részt.

Az építés célja valamilyen társadalmi, gazdasági probléma felvetése illetve arra egy, építést is magában foglaló optimális válasz megadása. Ennek a nagy társadalmi-gazdasági kérdés-felelet játéknak – nevezzük ezt építés-beruházásnak - egyre kiforrottabb szabályai és módszerei vannak. Ezt kívánja feltárni, bemutatni a tárgy – annak társadalmi/intézményi, jogi/szabályozási, gazdasági/financiális és funkcionális/műszaki kontextusában.

Elméleti megalapozásként a projekt fogalom köré szerveződő tudományokat használjuk fel: projekt-menedzsment, erőforrás-gazdálkodás, időbeli ütemezés, stb. Ezeket a tárgy elején bemutatva a második részben rátérünk az építési gyakorlatra: hogyan alkalmazhatóak ezek az építési projekt négy fázisában: az előkészítésben, a tervezésben, a megvalósításban illetve az üzemeltetés/használat során.

# TEMATIKA - ÜTEMTERV

hét	dátum	előadás - elmélet	az előadás tartalma
1.	09-02-12	<b>Miért építünk?</b> beruházás, építés, projekt-menedzsment – és az építésszek kapcsolata ezekkel a fogalmakkal - bevezetés ( <b>Rostás</b> )	esettanulmányok, tanulságok és típusok – elmélet, definíciók, jogi környezet, szakmai szervezetek és szakirodalom, történeti áttekintés: az építész szerepének változása a beruházásokban a történeti időktől napjainkig, az építész tevékenységének átalakulása, beruházási terv, megvalósíthatósági tanulmány, építészeti program
2.	09-02-19	<b>Hogyan építünk?</b> beruházási PM alapismeretek, a beruházás folyamata, projektek tervezése ( <b>Rostás</b> )	projektfogalom, eljárások, modellek, a menedzsment definíciói, lényege, a beruházási folyamat résztvevői, feladataik és kapcsolataik, beruházási dokumentumok és jogi környezetük, a beruházást támogató tudományok: DT, GO, FM, PM
3.	09-02-26	<b>Kik azok az építők?</b> beruházási szakmák és szerepek, a kivitelező és vállalata ( <b>Wéber L.</b> )	a kivitelezés feladata, az építőipari vállalat működése
4.	09-03-05	<b>Kik azok az építésszek?</b> az építészmérnök szerepe az építési folyamat gyakorlatában 1. rész ( <b>Rostás</b> )	az építészmérnök szerepe a beruházásokban, történeti kitekintés és a jelenlegi gyakorlat felmérése számokban, a beruházási döntések és meghozataluk módjai, stb.
5.	09-03-12	<b>Kik azok az építésszek?</b> az építészmérnök szerepe az építési folyamat gyakorlatában 2. rész ( <b>Klujber</b> )	egy építésziroda működése a gyakorlatban
6.	09-03-19	<b>Kik a tanácsadók és szakértők?</b> - szerepük az építés előkészítésében és irányításában ( <b>Horváth Gy.</b> )	a tanácsadó mérnökök szerepe, a FIDIC rendszer, a tanácsadás különböző területei (gazdasági, jogi, szakmai, technológiai, stb.) a beszállító-tanácsadó, a bank felügyeleti szerepe, az ingatlanérték, stb.
7.	09-03-26	<b>Tervezzünk erőforrást!</b> menedzsment: erőforrások tervezése és ütemezése ( <b>Hajdu Miklós</b> )	időbeli tervezési technikák – tetszőleges folyamatok időbeli modellezése (pl. a tervezési folyamat időbeli vonatkozásai)
8.	09-04-02	<b>Tervezzünk költségeket ...</b> költségtervezés 1. ( <b>Szőnyi L.</b> )	költségfogalmak, tervezési, beruházási és építési költség, a tervezési díj és az egyéb költségek összefüggései
9.	09-04-09	<b>... és bevételeket is, persze...!</b> költségtervezés 2. ( <b>Szőnyi L.</b> )	költségfogalmak, tervezési, beruházási és építési költség, a tervezési díj és az egyéb költségek összefüggései
10.	09-04-16	<b>A tett helyszíne</b> térbeli tervezés, organizáció ( <b>Szőnyi L.</b> )	az építéshelyi organizáció alapjai, az organizációs tervek fajtái, elkészítésük lépései
11.	09-04-23	<b>Kis magyar versenypálya</b> közbeszerzés, tender, tervpályázatok és lebonyolításuk ( <b>Rostás</b> )	magán- és közberuházások, eljárások lépései, gyakorlata, lebonyolításuk, a tervező szerepe, jogi környezet (KBT), eljárások, résztvevők, lépések a tervpályázati rendszer kialakulása, példái, előnyei és hátrányai, alkalmazása, jogi háttér
12.	09-04-30	<b>Politizáljunk</b> építésügy, építéspolitiká, építésirányítás, lakásügy, lakáspolitiká ( <b>Klujber R.</b> )	a magyar és az EU építésügy szervezetei, tevékenysége, az építési piac irányítása és befolyásolása, lakáskérdés, lakásszociológia, lakás-építési projektek és lakáspiac – a kereslet és kínálat összetevői
13.	09-05-07	<b>Messzelátó</b> EU kitekintés – eljárások, szervezetek és támogató-sok ( <b>Rostás</b> )	EU Programok, Nemzeti Fejlesztési Terv – a támogatások rendszere, építésszek az EU-ban
14.		tartalék óra	tartalék óra