

OLVASÓI LEVELEK az ENR magazin 2003.06.23-i példányához ...

» A CPM ütemezés állapotáról

Az önök „A kritikusok nem látnak logikát napjaink sok CPM ütemtervében” c. vezércikke¹ lehangoló képet fest a CPM időütemtervek jelen állapotairól (ENR 5/26 p.30). Már 46 éve, hogy Morgan Walker és én elsőként kidolgoztuk a CPM-et a du Pont számára, és a projekt szakemberek még mindig beleesnek néhány olyan ütemezési csapdába, amelyre már a CPM kezdeti időszakában felhívtuk a figyelmet. Az olyan különlegességek, mint a „késleltetési- és előbbre hozási idők”, „többféle naptár” és „egyedi naptári korlátozások”, valóban egyfajta rugalmasságot visznek az ütemtervbe. A gyakorlatban, alkalmazásuk sokszor vezet összefüggéstelen ütemtervhez és a projekt állapotának félrevezető tükörképéhez.

A CPM korai időszakában a számítástechnikai kapacitások korlátozottak voltak. Az összeegyeztethetetlen ütemezési adatok kiküszöbölését teljes egészében a tervezőre kellett hagyni. A gyakorlatban ez a „rugalmas” jellemzők tudatos korlátozását jelentette. Ma, az az asztali számítógép, amelyet e levél megírásához használok, messze nagyobb kapacitással bír, mint az UNIVAC, amit első CPM számításainkhoz használtunk. Így nincs ok arra, hogy a számítógépet ne lehessen úgy programozni, hogy megmondja, ha bemenő ütemezési adataim összeegyeztethetetlenek, és hogy miért.

Az önök cikkéből úgy sejlik, hogy a Primavera szoftveréből hiányzik egy fontos „zavarszűrő” összetevő. Mivel olybá tűnik, hogy a szoftver gyakorlatilag egyfajta monopólium napjainkban, a kritizálóknak talán a Primavera bemenő adat-állományainak ellenőrzésére szolgáló önálló „debugging” programba történő investíciót kellene megvizsgálniuk. Egy ilyen program léte talán rábírja a Primaverát sajátja kifejlesztésére. Valamit tenni kell napjaink projekt ütemterveinek általános szakmai színvonala emeléséhez.

JAMES E. KELLEY JR.
Elkins Park, Pa «

Eredeti szöveg: The State of CPM Schedules
opinions, LETTERS – (6/23/2003 Issue)
ENR McGraw Hill Construction

Forrás: <http://www.enr.construction.com/opinions>

Fordította: Dr. Vattai Zoltán András, 2006. január

¹ Utalt cikk: Richard Korman – Stephen H. Daniels, *Critics Can't Find the Logic in Many of Today's CPM Schedules*, ENR 26-May-2003.

... Négy, a projektek hálós idő-diagramjának előállításához matematikai módszereket alkalmazó Kritikus Út Módszerében (CPM) nagy jártassággal rendelkező időtervező szakember egy Philadelphia melletti étteremben ült össze. Találkoztuk célja egy megbeszélés volt a Project Management Institute egy Newtown Square-i új egységét illetően. Az általuk útjára indított Időtervezési Kollégium szándékuk szerint elősegítené ...

/ Forrás u.o. - a fordító /