

# MBM – Budapest 2004-2005

## Vizsgakérdések – 1/2 (58db) ( a flamand fél által delegált előadók anyagából )

### 1. kérdés

A stratégiai tervezés során fel kell oldani a vállalat célkitűzései, a környezet és a vállalati források közötti feszültséget.

Az Ön munkahelye vonatkozásában, oldja meg az alábbi feladatokat:

1. röviden vázolja a küldetés főbb elemeit;
2. elemezze a környezetet (egy analitikai váz felhasználásával)
3. írja le forrásokat
4. végül, fogalmazzon meg 3 stratégiai alternatívát.

Mondjon példákat.

### 2. kérdés:

Milyen információt kell belevenni a vállalkozási tervbe?

Mondjon példákat!

### 3. kérdés:

Az Ön munkahelyére vonatkozóan,

1. határozza meg a leglényegesebb termék / piac kombinációkat
2. írja le eme vásárlók (ügyfelek) igényeit és preferenciáit
3. fejtse ki, hogyan reagál ezekre az igényekre.

### 4. kérdés:

Mindenki, aki saját vállalkozásba akar kezdeni, szembesül azzal a problémával, hogy meg kell határoznia, mennyi pénzre lesz szüksége a vállalkozás elindításához.

Mennyi tőkére van szüksége az Ön vállalatának? Indokolja meg és hozzon konkrét példákat!

## 5. kérdés:

A tanfolyam anyagában szerepel az az állítás, hogy az építési engedély (vagy városépítési engedély), valamint a bejelentés vagy a VLAREM keretében kiadott környezetvédelmi engedély kapcsolódik egymáshoz. Mit jelent ez? (csak az egyik válasz ad teljes megoldást).

- Az építési engedéllyel egy időben, és ugyanabban az aktában kell megtenni a bejelentést, illetve megkérni a környezetvédelmi engedélyt.
- Ugyanazon engedélykiadó hatóságok hoznak döntést a bejelentésről, vagy a környezetvédelmi engedély-kérelemről, amelyek az építési engedélyről is határoznak.
- A bejelentés vagy a környezetvédelmi engedély csak akkor lép hatályba, amikor a végleges építési engedély kiadásra kerül, és fordítva.
- A bejelentés és a környezetvédelmi engedély érvényessége mindig ugyanaddig tart, ameddig az építési engedélyé.

Indokolja meg!

## 6. kérdés:

Hogyan tudhatja meg egy vállalat, hogy bejelentést kell-e tennie, vagy környezetvédelmi engedélyt kell-e kérnie?

## 7. kérdés:

Egy állandó vállalkozás (pl. egy vállalat székhelye) szinte mindig köteles a VLAREM keretében bejelentést tenni vagy engedélyt kérni.

Mi a helyzet akkor az építési területekkel? Itt is szinte mindig kötelező a bejelentés vagy az engedélykérés? Ha úgy gondolja, hogy egy építési területre vonatkozóan engedélykérési kötelezettség áll fenn, akkor a kérelmezési eljárásnak mindig a szokásos módon kell történnie?

## 8. kérdés:

Amennyiben egy építési területre vonatkozóan bejelentési kötelezettség áll fenn, hogyan történik ennek az adminisztrációja? Mutassa be az akta két helyes benyújtási módját. Kinél kell benyújtani a kérelmet? A bejelentés teljes körű és helyes megtétele után, mikor lehet elkezdni az építési munkákat?

## 9. kérdés:

Kinek kell megtennie a bejelentést, vagy megkérnie a környezetvédelmi engedélyt?

## 10. kérdés:

Egy építési terület vonatkozásában csak akkor áll fenn a besorolási (bejelentési vagy környezetvédelmi engedélykérési) kötelezettség a VLAREM keretében, ha: (csak az egyik válasz ad teljes megoldást).

- a vállalat tevékenysége (vagy azok egyike) szerepel a VLAREM I. mellékletét képező listán, és melyre vonatkozóan a lista nem említ kivételt az építési területet illetően.
- a vállalat tevékenysége (vagy azok egyike) szerepel a VLAREM I. mellékletét képező listán, és melyre vonatkozóan sem ez a lista, sem a VLAREM II. nem említ kivételt az építési területet illetően.
- az engedélyt kiadó hatóság úgy ítéli meg, hogy az építési munka, annak terjedelme miatt, akadályozhatja a környéken lakók mozgását, és ebből kifolyólag, a helyi önkormányzat jóváhagyását kéri a környezetvédelmi engedély előírásához az építési terület tekintetében.
- amennyiben a munka egy évnél több időt vesz igénybe.

Indokolja meg!

## 11. kérdés:

Egy irodaépületet kell felépíteni. A munkák kivitelezéséhez, több kis gép beállítása mellett, elhelyezünk többek között egy betonkeverő központot, egy üzemanyagtartályt, és a veszélyes anyagok tárolására egy kisebb raktárhelyiséget is berendezünk. Kinek kell jelen esetben megtennie a bejelentést, illetve engedélyt kérnie a VLAREM keretében? (csak az egyik válasz ad teljes megoldást).

- Az építtetőnek (aki az épület tulajdonosa és később az iroda üzemeltetője lesz).
- A biztonsági koordinátornak.
- A vállalkozó(k)nak.
- Az építésznek.

Indokolja meg!

## 12. kérdés:

A munkák kivitelezése során úgy dönt az építtető, hogy az irodaépület fűtéséhez néhány nagy fűtőanyagtartályt fognak a jövőben egy földalatti aknába helyezni. Megkéri erre az építési engedélyt, s azt meg is kapja. Közben megtudja az építtető, hogy a fűtőanyagtartályokra mégis fennáll a bejelentési kötelezettség a VLAREM keretében. Kinek kell ebben az esetben megtennie a fűtőanyagtartályokra vonatkozó bejelentést? (csak az egyik válasz ad teljes megoldást).

- Az építtetőnek (aki az épület tulajdonosa és később az iroda üzemeltetője lesz).
- A biztonsági koordinátornak.
- Az aknát elkészítő vállalkozónak.
- Az építésznek.

Indokolja meg!

## 13. kérdés:

A normál környezetvédelmi engedélyt maximum 20 évre adják ki. Az ideiglenes engedélyt, ami jobban testesztelt az építési terület vonatkozásában, határozott időre adják ki, ahogy az a nevében is benne van. Ez nevezetesen az építési területek esetében maximum (az esetleges meghosszabbítás kivételével): (csak az egyik válasz ad teljes megoldást).

- 3 hónap.
- 6 hónap.
- 1 év.

Indokolja meg!

## 14. kérdés:

Ha megtettük a bejelentést vagy megkaptuk a környezetvédelmi engedélyt, akkor minden rendben van, és nem kell további környezetvédelmi előírásoknak eleget tenni. Helyes ez az állítás?

**15. kérdés:**

Az üzemeltetési vezető is kijelölhető környezetvédelmi koordinátornak. Ez:  
(csak az egyik válasz ad teljes megoldást).

- Igaz.
- Igaz, azzal a feltétellel, ha a vállalaton belül egyetlen munkavállalót sem találnak alkalmasnak a feladatra.
- Hamis.
- Hamis, kivéve, ha a külső tanácsadó túl drága megoldás lenne a vállalat számára.

Indokolja meg!

**16. kérdés:**

Az építési területen rengeteg hulladék keletkezik, s ezek megfelelő szabályozást igényelnek. Ilyen esetben, mely pillanattól beszélhetünk jogi értelemben hulladékról?  
(csak az egyik válasz ad teljes megoldást).

- Minden anyag, illetve minden tárgy, ami szerepel a hulladékok Flamand állam által jóváhagyott listáján.
- Minden anyag, illetve minden tárgy, melytől birtokosa megválnak.
- Minden anyag, illetve minden tárgy, melytől birtokosa megválnak, s melynek ismertetőjele, hogy beszivároghat a talajba, és/vagy az anyag vagy tárgy gyúlékony.
- Minden anyag, illetve minden tárgy, melytől birtokosa megválnak, és nincs jelentkező, aki a terméket vagy anyagot elszállítaná.

Indokolja meg!

**17. kérdés:**

Az építési területen történő munkavégzés során elkerülhetetlenül keletkeznek hulladékok, így például műanyag is. Ennek a műanyagnak az építési területen, a szabad ég alatt történő elégetése: (csak az egyik válasz ad teljes megoldást).

- Nem megengedett.
- Nem megengedett, kivéve, ha az építési terület tulajdonosa abba beleegyezik.
- Nem megengedett, kivéve, ha a közvetlen környéken lakók abba beleegyeznek.
- Megengedett, amennyiben az a szomszédos lakásoktól legalább 200 méter távolságra történik.
- Megengedett, amennyiben az építési terület iparvidéken található.
- Mindig megengedett.

Indokolja meg!

## 18. kérdés:

A „másodlagos alapanyag” fogalma azt jelenti, hogy: (csak az egyik válasz ad teljes megoldást).

- ❑ valamely hulladék újból felhasználható alapanyagként, amennyiben eleget tesz az összetétellel és felhasználással szemben támasztott követelményeknek.
- ❑ valamely hulladékot újra felhasználják más munkákon, akkor is, ha a munka megtervezése során ár/minőség szempontjából másodosztályúnak minősül.
- ❑ valamely alapanyag újból felhasználásra kerül, miután külföldről került behozatalra.
- ❑ az első osztályú alapanyagnál gyengébb minőségű alapanyag.

Indokolja meg!

## 19. kérdés:

A tananyagban, a csomagolóanyag-hulladékokkal kapcsolatos, kármegelőzésre és kezelésre vonatkozó jogszabályok között említésre került, hogy a „csomagolóanyagokkal kapcsolatos felelősségteljes magatartás” mellett a „visszavételi kötelezettség” is központi szerepet játszik. Ez a visszavételi kötelezettség azt jelenti az építési terület szempontjából, hogy: (csak az egyik válasz ad teljes megoldást).

- ❑ A csomagolóanyagokkal kapcsolatos felelősséget viselő fél köteles minden, általa értékesített termékből származó csomagolóanyag-hulladékot az építési területekről elszállítani, mivel az értékesítőt terhelik – a törvény adta kereteken és lehetőségeken belül - a csomagolóanyag-hulladék begyűjtésének, hasznosításának és eltávolításának teljes és valós költségei.
- ❑ A csomagolóanyagokkal kapcsolatos felelősséget viselő fél nem köteles minden, általa értékesített termékből származó csomagolóanyag-hulladékot az építési területekről elszállítani, amennyiben viseli – a törvény adta kereteken és lehetőségeken belül – a csomagolóanyag-hulladék begyűjtésének, hasznosításának és eltávolításának teljes és valós költségeit.
- ❑ A termékeket értékesítő, a csomagolóanyagokkal kapcsolatos felelősséget viselő fél sosem köteles a termékekből származó hulladékot elszállítani az építési területről, mivel a vállalkozót terhelik - a törvény adta kereteken és lehetőségeken belül - a csomagolóanyag-hulladék begyűjtésének, hasznosításának és eltávolításának teljes és valós költségei.

Indokolja meg!

**20. kérdés:**

Az építési területen, ahol egy épületet készülnek felhúzni, az egyik vállalkozó cég a saját tehergépjárműveinek ellátására egy dízel-üzemanyagtartályt helyez el. Elővigyázatlanságból, az érintett cég egyik munkavállalója vezetés közben feldönti a tartályt. Mivel a tartály alatt nem helyeztek el kármentőt, a dízelolaj a talajba kerül, s ezzel talajszennyezést idéz elő. A dízelolaj a talajvízen keresztül szétterjed, az építés alatt álló épület alapozása alá is bejut. Ki az elsődleges felelős? (csak az egyik válasz ad teljes megoldást).

- A vállalkozó.
- Az építető, a terület tulajdonosa.
- Az építész.

Indokolja meg!

**21. kérdés:**

A pénzügyi elemzés egy vállalkozás pénzügyi helyzetének megállapítását jelenti. Hogyan, mely részekből lehet megítélni, hogy a vállalkozás pénzügyileg erős és jövedelmező?

**22. kérdés:**

Ön a vállalkozás pénzügyi igazgatója. A vezérigazgató azt kéri Öntől, hogy tanulmányozza a vállalkozás jövő évi finanszírozását.

5m eurót akar épületekbe és gépekbe fektetni, a forgalom gyorsan bővül, s emellett 4m euró vevői kinnlévőséget és készletet kell finanszírozni.

Az a kérése, hogy Ön nagy vonalakban vázolja fel, hogyan és milyen módszerrel képzelel el a finanszírozást.

**23. kérdés:**

BELSŐ ELLENŐRZÉS:

- a) Mi a szerepe (elvi háttere) a Belső Ellenőrzési Rendszernek?
- b) Sorolja fel a Belső Ellenőrzési folyamat egymást követő részeit.

**24. kérdés:**

A TELJESÍTMÉNY ÉRTÉKELÉSE:

- a) Mutassa be a „Teljesítmény-értékelés” Ishikawa-féle (ok-okozati) diagramját a szükséges alkotóelemekkel és további elágazásaival.
- b) Adjon magyarázatot mindegyik aspektusról.

**25. kérdés:**

A MUNKA/FELADAT VÉGREHAJTÁSA:

- a) Mik az előnyei az írásos Munkavégzési utasításoknak,
- b) Adja meg a szabályát annak, hogy mikor kell írásos Munkavégzési utasítást készíteni.
- c) Állítsa fel a „Teljesítmény-értékelés” Ishikawa-féle (ok-okozati) diagramját a szükséges alkotóelemekkel és további elágazásaival.

**26. kérdés:**

MINŐSÉGI TERV és OBJEKTÍV IGAZOLÁS

- a) Melyek a minőségi terv szükséges alkotóelemei?
- b) Hogyan lehet a minőségi tervben objektívan igazolni, hogy a nyújtott teljesítmény elegendő tesz a felállított követelményeknek?

**27. kérdés:**

Az értékesítési szakemberek mindig az „A.I.D.A.” stratégiát alkalmazzák. Mit jelent ez?

**28. kérdés:**

Írjon le teljes körűen egy „SELLOGRAM”-ot, melyet a SZÁLLÍTÓKKAL szemben lehet alkalmazni egy „Építési-Üzemeltetési Ajánlat”-ban („Construction-Management Offer”)!

**29. kérdés:**

Magyarázza el, hogy mi a különbség az „OPCIÓ” („OPTION”) és az „ÁR-ÉRVÉNYESSÉG” („PRICE-VALIDITY”) között a szállítók „ÁRAJÁNLATAIBAN” (PRICE-QUOTATION”)!



**30. kérdés:**

Az Értékesítés és Marketing matematikájában 4 rövidítést ismerünk, amit úgy hívnak, hogy a „4P”.

A/ “P”.....jelentése.....?

B/ ”P”.....jelentése.....?

C/ “P” .....jelentése.....?

D/ “P” .....jelentése.....?

**31. kérdés:**

Hogyan találhatunk új HAZAI és/vagy NEMZETKÖZI Szállítókat?

A/ Milyen „HIVATALOS INTÉZMÉNYEK” segítségével?

B/ Milyen „FÉLHIVATALOS INTÉZMÉNYEK” révén?

C/ Milyen alternatív médiacsatornákon keresztül?

**32. kérdés:**

Magyarázza meg a következő Beszerzési Kifejezések jelentését:

A/ Mi az az Anyagtanúsítvány” („Material Certificate”)?

B/ Mi az a „Teszt-tanúsítvány” („Test-Certificate”)?

C/ Mi az az „Eredetigazolás” („Certificate of ORIGINE”)?

D/ Mi az a „Jó Kivitelezés Tanúsítványa” („Certificate of GOOD-WORKMESHIP”)?

**33. kérdés:**

Hogyan ellenőrizzük egy új Beszállító „FIZETŐKÉPESSÉGÉT”?

**34. kérdés:**

Mi a különbség az „ELVESZTETT CSOMAGOLÁS” („LOST-PACKAGING”) és a „FIZETETT CSOMAGOLÁS” („PAID-PACKAGING”) között, beleértve az „Állási Kockázatot” („Stationary-Risks”)?

**35. kérdés:**

Alkalmazza a „7 M-et” az alábbi feladatban:

Önt azzal a feladattal bízzák meg, hogy építse ki a logisztikát egy nagy építővállalat számára:

- adatok:
- \* földmunkák – kiásás, elszállítás, feltöltés (újbóli modellezés), tömörítés;
  - \* építkezés (helyszín): több mint 1.000 km távolságra van a központi munkahelytől;
  - \* a munka dimenziója (nagysága) többszöröse annak, mint amilyen építkezésekkel az Önök cége eddig foglalkozott (vagyis, túlméretezett)
  - \* időtartam:  $\pm 3$  év – befektetett munka: 2.000 óra/év.

**36. kérdés:**

Az építési területen fel kell állítani egy TORONYDARUT;

- a) Mely szempontok fogják meghatározni az Ön választását és megrendelését?
- b) Milyen előnyökkel jár a frekvencia-vezérlés?

**37. kérdés:**

A beruházás értékelése

Taglalja a „TŐKEÉRTÉK” módszer fogalmát az alábbiak függvényében:

- egy gépberuházás felhasználhatósága / életciklusa (ismertesse a műszaki avulás - pénzügyi / gazdasági elavultság fogalmait)
- miért megbízhatóbb ez a módszer másoknál? (nevezzen meg néhányat és röviden ismertesse azokat)

**38. kérdés:**

Adja meg a projekt-menedzsment definícióját.

Vázzolja fel a projekt-menedzsment tervet, és a terv segítségével magyarázza el a definíció egyes részeit.

**39. kérdés:**

Melyik öt szempont szerint kell ellenőrizni a projekteket az egyes fázisokban?

Ez az öt szempont nem független egymástól; mondjon két konkrét példát a szempontok kölcsönhatására (a két példában összesen használjon legalább négy szempontot az ötből).

**40. kérdés:**

Mi a döntési dokumentum (decision document)?  
Mi a szerepe a döntési dokumentumnak a projektben?

**41. kérdés:**

Hogyan válik a menedzsment-ciklus (management cycle) a projekt-menedzsment terv részévé?

**42. kérdés:**

A hagyományos project team-ekben résztvevő vállalatok (egy ügyfél, egy építész, egy fővállalkozó, s mindegyiknek több alvállalkozója van) a hosszú fizetési határidőkre és a csak részben teljesített kifizetésekre panaszkodnak. Hogyan oldható meg ez a cash-flow probléma anélkül, hogy megváltoztatnánk a felelősségi körök struktúráját? Mi az Ön személyes tapasztalata ezzel a fizetési problémával kapcsolatban a nagy projekteknél? Hogyan biztosította cége számára a cash-flow-t az ilyen projektekben?

**43. kérdés:**

Tervezés.

Mi a „kritikus út”?

Készítsen egy tervet GANTT-diagram formájában, mely ezt megvilágítja.

**44. kérdés:**

Milyen követelményeknek kell eleget tennie a részletes kivitelezési tervnek?

Mik a teljes részletes kivitelezési terv alkotóelemei?

Indokolja meg!

**45. kérdés:**

Mi a projekt?

Milyen fázisai vannak a projekt létrehozásának?

Melyek a váratlan események, és mikor következnek be?

Adja meg a szükséges magyarázatot!

**46. kérdés:**

Mutassa be egy közepes méretű építővállalat szervezeti felépítését.

Indokolja meg az egyes osztályok és/vagy egységek elhelyezését.

**47. kérdés:**

Mit ért „közvetlen költségek” alatt?

Melyek a „közvetlen költségek” elemei?

Hogyan állapítják meg a közvetlen költségeket (alapképletek és azok értelmezése)?

**48. kérdés:**

Melyik hat kérdést kell megválaszolni a kivitelezési tervnek?

Mutassa be mindegyik hasznosságát és alkalmazását!

**49. kérdés:**

Elegendő-e, ha a kivitelezési terv csak a kivitelezési feladatokat tükrözi?

Ha nem, összegezze a többi teendőt, és magyarázza meg, miért.

Ha igen, indokolja meg!

**50. kérdés:**

Mi a különbség a közvetlen költség és az építési költség között?

Milyen hatást gyakorol a tervezés az építési költségre?

**51. kérdés:**

Milyen hatással van a tervezés az ellenőrző lap eredményére?

Adja meg a szükséges magyarázatot.

**52. kérdés:**

Mely alkotóelemeket kell figyelembe venni az építési terület havi pénzügyi helyzetéről szóló jelentés elkészítése során?

Adja meg a szükséges magyarázatot.

**53. kérdés:**

Milyen kapcsolat van a tervezés és a pénzügyi előrejelzés között?

Milyen módon történik azok követése?

**54. kérdés:**

Miért van nagy jelentősége annak, hogy az építkezés pénzügyi helyzetéről havonta, és a lehető legpontosabban készítsenek jelentést?

Milyen hatást gyakorol ez az építkezés állapotáról készített végleges előrejelzésre?

Milyen előnyökkel jár ez az építővállalat vezetősége számára?

**55. kérdés:**

Ellenőrző lap.

Mi a szerepe az ellenőrző lapnak?

Milyen az ellenőrző lap általános formátuma?

Indokolja meg!

Hogyan ellenőrizhetjük, hogy az ellenőrző lap az idő előre haladtával lefed-e a költségek változásait?

**56. kérdés:**

Ellenőrző lap.

Van-e iránymutatás arra nézve, hogy a részletes kivitelezési tervben csak egy általános ellenőrző lapról gondoskodjanak?

Nem kell-e specifikus ellenőrző lapokat alkalmazni az egyes munkafajtákra, mint pl.:

- ° általános betonozási munkák;
- ° útburkolási munkák;
- ° felszerelési munkák.

Indokolja meg!

**57. kérdés:**

Hogyan kell értelmezni és/vagy ellenőrizni az ellenőrző lapot:

- ° a megrendelés elnyerésekor
- ° a havi pénzügyi állapot és a végleges előrejelzés elkészítése során
- ° az építkezés végeredményének értékelése során

**58. kérdés:**

Mi a nyereség?

Mi a nyereség célja és szükségszerűsége?

# VIZSGAKÉRDÉSEK - 2/2 (23db)

( a magyar fél által delegált előadók anyagából )

## MCM Flamand-Magyar Mesterkurzus 2004

**L. Mályusz: Finance / Engineering Economics**  
**06.03.2004 Finanzirozás / Mérnök-gazdasági számítások**

- (01) 1.: Mit ért egy pénzfolyam jelenértékén ?  
Ismertesse a kapcsolódó fogalmakat ! Válaszát szemléltesse diagrammon !  
( Pénzfolyam, egyszerű kamat, kamatos kamat, diszkontálás, jelenérték )
- (02) 2.: Ismertessen legalább 2 db, gazdasági alternatívák összevetésére alkalmas mutatót és a hozzájuk kapcsolódó fogalmakat !  
( Belső megtérülési ráta, diszkontált megtérülési idő, nettó jelenérték, annuitás, stb. )

**I. Csányi: Legal Aspects / Public Procurement**  
**22.05.2004 Jog / Közbeszerzés**

- (03) 1.: Ismertesse a Kbt. személyi, tárgyi hatályát (általánosan) valamint a beszerzési szintjeit vagy értékhatárait !
- (04) 2.: Ismertesse a közbeszerzésben a 3 alaptípust ! Melyik mikor alkalmazható ?

**K. Csanádi: Legal Aspects / Legal Environment of Construction**  
**17-18.09.04 Jog / Az építés jogi környezete**

- (05) 1.: Hasonlítsa össze a vállalkozási és a megbízási szerződés Ptk.-ban meghatározott rendelkezéseit !
- (06) 2.: Ismertesse a Ptk. építési szerződésekre vonatkozó rendelkezéseit !
- (07) 3.: Ismertesse a felelős műszaki vezető jogszabályban meghatározott feladatait !
- (08) 4.: Sorolja fel az elsőfokú építésügyi hatóság hatáskörébe tartozó, a kivitelező szervezetet is érintő ellenőrzési feladatokat !

**J. Gyulay: Project Management**  
**01.10.2004 Projektmenedzsment**

- (09) 1.: Hasonlítsa össze és értelmezze az építési projekt hagyományos, kulcsrakész és menedzsment típusú szervezeti formáit ! / Procurement system /  
Térjen ki arra, hogyan osztja meg az építető a tevékenységet, felelősséget és kockázatot a projekt résztvevői között !

**Molnár/Poles: Informatics**  
**16.10.2004 Informatika az építésben**

- (10) 1.: Ismertessen egy ön (cége) által használt projekttervező-, előkészítő-, követő szoftverrendszert !  
( Funkciók, szolgáltatások, adatbázis, input-output, lefedett szakterület )
- (11) 2.: Fogalmazza meg elvárásait egy korszerű projekttervező-, előkészítő-, követő szoftverrendszerrel szemben !  
( Funkciók, szolgáltatások, adatbázis, input-output, lefedett szakterület )

**I. Zentai: Human Resources / Negotiation Techniques**  
**29-30.10.04 Humán erőforrások / Érvelés és tárgyalástechnika**

- (12) 1.: Ismertesse a befolyásolás inger-válasz sémáját ! Definiálja a szociális attitűd fogalmát !
- (13) 2.: Világítsa meg az attitűdök érték kifejező funkcióját ! Mutasson be hétköznapi jelenségeket és értelmezze őket !
- (14) 3.: Világítsa meg az attitűdök én-védő funkcióját ! Mutasson be hétköznapi jelenségeket és értelmezze őket !
- (15) 4.: Világítsa meg a csoportszervező attitűdök funkcióját ! Mutasson be hétköznapi jelenségeket és értelmezze őket !
- [16] 5.: Mutassa be a kognitív diszonzancia elméletét ! Értelmezze a kényszerítéses és a késztetéses befolyásolás mechanizmusát az elmélet segítségével !
- [17] 6.: Ismertesse Aronson tipológiáját a társas befolyásolásra való reakció típusairól ! Adjon példát a különböző típusokra !

**Z. A.Vattai: Project Management / Network Techniques**  
**12.11.2004 Projektmenedzsment / Hálós tervezés**

- (18) 1.: Ismertesse az ön által ismert hálós ütemterv készítő technikákat !  
( Történet, grafikus megfeleltetés, alkalmazás, kapcsolódó fogalmak )
- (19) 2.: Ismertesse a kritikusság, a kritikus út és a tartalékidők fogalmát !  
( Definíciók, (számítás), információ tartalom, felhasználás )

**R. Klujber: Site Management**  
**10-11.12.04 Építéshelyszini menedzsment**

- (20) 1.: Melyek az építéstechnológia szabályozásának fő elemei ?
- (21) 2.: Milyen szabályrendszeren alapul az épületszerkezetek szabályozása ?
- (22) 3.: Milyen kapcsolat van az egyes tevékenységek között technológiai szempontból ?
- (23) 4.: Milyen követelmények vannak az elkészült technológiai folyamatoknál ?